



Dr. Kai Quirin

Strategische Führungskraft mit Hands-On Mentalität | Enterprise PMO | Portfolio Strategy | Governance & Transformation

Hamburg, DE | +49 152 53929005 | KaiZanzinger@gmx.de
[linkedin.com/in/kaiquirin](https://www.linkedin.com/in/kaiquirin)

Strategischer Business-Operations- und Transformationsmanager mit mehr als 10 Jahren Erfahrung in der direkten Zusammenarbeit mit Geschäftsführungen, Executive Teams und funktionsübergreifenden Organisationen. Nachweisliche Erfolge beim Aufbau von PMOs, der Implementierung unternehmensweiter Governance- und Portfoliomanagementsysteme sowie der Operationalisierung komplexer Unternehmensstrategien. Verbindet analytische Stärke, unternehmerisches Denken und hohe Umsetzungsorientierung, um Wachstum, Transparenz und Entscheidungsqualität nachhaltig zu steigern. Besonders motiviert durch innovative Technologien, skalierende Organisationen und die Herausforderung, strategische Ziele in messbare Ergebnisse zu überführen.

KERNKOMPETENZEN

Chief of Staff · Strategieumsetzung · Business Operations · Executive Support · Organisationsentwicklung · Leadership Enablement · PMO-Aufbau · Projekt- & Portfoliomanagement · Governance-Strukturen · OKR-/Planungsprozesse · Budgetierung & Szenarioplanung · Change Management · Workshop-Moderation · Stakeholder-Management · Investoren- und Management-Präsentationen

AUSGEWÄHLTE ERFOLGE

- Aufbau eines konzernweit agierenden PMO bei medac inklusive Governance-, Reporting- und Entscheidungsstrukturen.
- Einführung unternehmensweiter Projekt- und Portfoliomanagementsysteme bei medac und iOmX mit nachhaltiger Verankerung von Geschäftsprozessen.
- Leitung des Lead-Entwicklungsprogramms bei iOmX (> 60 Mio. € Budget) und erfolgreiche Überführung von Early Development in die klinische Phase.
- Begleitung der organisatorischen Transformation von iOmX zu einer Clinical-Stage Company inklusive Anpassung regulatorischer und operativer Strukturen.
- Langjährige Beratung von Geschäftsführungen bei Portfolio-, Ressourcen-, Budget- und Governance-Entscheidungen.
- Internationale Matrix Leadership bis 25 FTE, disziplinarische Führung von 9 FTE.

BERUFSERFAHRUNG

2024-01 - 2025-04

Director Project & Portfolio Management

iOmX Therapeutics AG, Martinsried, DE

- Strategischer Sparringspartner des Executive Teams bei Portfolio-, Ressourcen- und Budgetentscheidungen.
- Weiterentwicklung von Governance-Strukturen, Entscheidungsprozessen und Executive Reporting.
- Erstellung von Management-Unterlagen und Entscheidungsgrundlagen für strategische Priorisierungen.
- Steuerung bereichsübergreifender Initiativen zur Verbesserung von Transparenz, Effizienz und Entscheidungsqualität.
- Verantwortung für Budgetplanung, Langfristprojektionen und Szenarioanalysen des R&D-Portfolios.
- Entwicklung skalierbarer Projektmanagement-Methoden und Unternehmensstandards.

2022-06 - 2023-12

Director Project Management - Development Program Lead

iOmX Therapeutics AG, Martinsried, DE

- Strategische und operative Gesamtverantwortung für ein integriertes Entwicklungsprogramm mit einem Entwicklungsbudget über €60 Mio.
- Leitung translationaler und klinischer Aktivitäten von Research bis FIH / Phase I / Phase IIb Vorbereitung.
- Steuerung interdisziplinärer Teams über Forschung, Entwicklung, CMC, Regulatory und externe Partner hinweg.
- Integrierter Entwicklungsplan, Governance Packages, Entscheidungsunterlagen
- Verzahnung operativer Umsetzung mit Unternehmensstrategie und Investorenanforderungen.
- Aufbereitung strategischer Entscheidungsunterlagen für Geschäftsführung und Investoren.
- Unterstützung der organisatorischen Transformation zur Anpassung der Unternehmensstruktur an die operativen und regulatorischen Anforderungen einer clinical-stage Company.

2020-04 - 2022-04

Head of Project Governance & Support

medac GmbH, Wedel, DE

- Aufbau und disziplinarische Führung einer neuen unternehmensweiten Projekt-Governance- und Portfolio-Abteilung (bis zu 6 Direct Reports)
- Entwicklung und Implementierung eines unternehmensweiten Projekt-, Governance- und Portfolio-Management-Systems.

2016-06 - 2020-03

- Verantwortung und Leitung von Portfolio- und Steering-Komitees
- Einführung standardisierter Steuerungs-, Reporting- und Governance-Prozesse.
- Leitung strategischer Organisationsentwicklungs- und Transformationsprojekte.
- Entwicklung und Implementierung eines ganzheitlichen Schulungskonzepts zur Verbesserung der unternehmensweiten PM-Reife.
- Coaching und Weiterentwicklung von Projektleitern und Führungskräften.

Head of Project Management

medac GmbH, Wedel, DE

- Disziplinarische Führung von bis zu 9 Projektleitern für unternehmensweite Entwicklungsprojekte.
- Verantwortung für Ressourcen-, Budget- und Stakeholdermanagement.
- Aufbau unternehmensweiter Projektmanagement-Standards sowie skalierbare Standardisierung von Entwicklungsprozessen, Ressourcenplanung und Projektmanagementstrukturen.
- Bewertung neuer Produktkandidaten, Durchführung von Due-Diligence-Aktivitäten sowie Bewertung neuer Geschäftsmöglichkeiten.
- Leitung komplexer end-to-end Entwicklungsprojekte (Onkologie / Autoimmun).
- Weiterentwicklung von Projektmanagement-Standards.
- Moderation von Widerständen im Rahmen der PMO-Transformation (RACI-Analysen, Rollenklärung, Prozessvisualisierung).

2008 - 2016

frühere Berufserfahrung

- Senior Project Manager | medac GmbH (2013–2016)
- Scientist – Immunotherapy | CureVac GmbH (2011–2013)
- Postdoctoral Researcher | DKFZ & University Hospital Heidelberg (2008–2011)

SCHULBILDUNG

2003 - 2008

Ph.D. Immunologie (Dr. rer. nat.)

DKFZ & Universität Tübingen, DE

- Promotionsarbeit zur angeborenen Immunantwort in der Onkologie (magna cum laude)
- Internationales Promotionsprogramm
- BioContact e.V.: Co-Organisator Jobmessen und Weiterbildungsveranstaltungen

1998 - 2003

Diplom Biologie (M.Sc. Äquivalent)

Universität Tübingen, DE

- Schwerpunkt: Immunologie, Zellbiologie, Parasitologie, Med. Virologie
- Abschluss: sehr gut

KOMPETENZEN

STRATEGISCHE PLANUNG UND UMSETZUNG

Erfahren in der Ausrichtung von Projekten auf die Unternehmensstrategie sowie Optimierung der Ressourcenallokation und Projektcontrolling

FUNKTIONSÜBERGREIFENDE TEAMFÜHRUNG & GOVERNANCE

Langjährige Erfahrung in der Betreuung, Leitung und Aufbau leistungsstarker Teams

SCHULUNGEN & WORKSHOPS

Umfangreiche Expertise in Entwicklung und Implementierung von ganzheitlichen Schulungskonzepten sowie Durchführung und Moderation von Transformationsworkshops und Teambuildingmaßnahmen.

RISIKOMANAGEMENT & ENTSCHEIDUNGSFINDUNG

Versiert in Risikomanagement- und Entscheidungsfindungsprozessen zur Steuerung komplexer biopharmazeutischer Forschungs- und Entwicklungsprogramme

STRATEGISCHES PROJEKT- & PORTFOLIOMANAGEMENT

Fundierte Expertise im Management komplexer Projekte und strategischer Portfolios

STAKEHOLDER-MANAGEMENT

Effiziente Zusammenarbeit mit Stakeholdern aus den Bereichen Forschung, Finanzen, Commercial, IT, Geschäftsleitung, Investoren und externe Kooperationen

R&D OPERATIONS, DRUG DEVELOPMENTLIFECYCLE

Umfangreiche Erfahrung im F&E-Operationsbereich entlang des gesamten Arzneimittelentwicklungszyklus – von der Produktevaluierung über frühe Forschung und klinischen Phasen bis hin zur Markteinführung.

STRATEGISCHES MARKETING

Expertise im strategischen Marketing, Storytelling sowie in Markt- und Werbepsychologie mit klarem Fokus auf wirkungsvolle Zielgruppenansprache. Analytisches Verständnis für Marktmechanismen und Kundenverhalten.

ZERTIFIZIERUNGEN & WEITERBILDUNGEN (AUSZUG)

- Strategisches Marketingmanagement, Storytelling, Werbepsychologie (2026, ongoing)
- Zertifizierter KI Manager (2025)
- Finance for Non-Finance Manager (2024)
- Executive Leadership Coaching (2016, 2018)
- Allgemeine Betriebswirtschaftslehre (2007)
- GMP-Zertifizierung (2006)
- Projektmanagement, F&E-Strategie (2006–2024)

SPRACHEN & IT- KENNTNISSE

Sprachen:

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (Verhandlungssicher)

Projektmanagement:

- Hybrid (Wasserfall, Agile, Kanban)

IT-Kenntnisse:

- MS Project, MS Office 365, Projekt- und Portfoliomanagement-Systeme (Jira, Planisware), KI-gestützte KPI- und Dashboard-Entwicklung

Referenzen auf Wunsch verfügbar